



Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

RED HABITAT ARGENTINA

Diagnóstico de Organización

Pasantía Mayo 2008 - Agosto 2008

Presentación de la Red Hábitat Argentina

La Red Hábitat Argentina es un movimiento social urbano que agrupa a más de treinta asociaciones u organizaciones trabajando en la problemática del hábitat en todo el país.

La Red nació en 2003, con el enfoque de buscar alternativas al déficit habitacional y luchar por el acceso a la vivienda digna y a la ciudad para todos. Es un espacio abierto que organiza reuniones plenarias mensuales a donde participan tanto las entidades académicas e institucionales como las asociaciones de habitantes y las organizaciones de base. Estos encuentros tienen como objetivo abordar los conflictos de emergencia de pobladores en riesgo de desalojo y compartir experiencias exitosas y replicables o frustrantes de las organizaciones. Mas allá de estos encuentros, la Red Hábitat busca ir hasta los espacios con dificultad habitacional, organizando así recorridos en villas, asentamientos y casas ocupadas, con el fin de encontrar a los habitantes, las asociaciones y las cooperativas, conociendo así la realidad de cada día de los pobladores en situación habitacional problemática.

Como lo explico la Arquitecta Daniela Szajnberg (Jornada Hábitat Social para un Mundo Urbano, Buenos Aires, 19/09/07), *“la Red Hábitat adhiere a la declaración por la Reforma Urbana, y a la convicción de otras*



RED HABITAT

Nadège Parant

Pasantia Mayo-Agosto 2008

organizaciones y redes de pares que propulsan la consigna del Derecho al trabajo, a la tierra a la Vivienda digna y a la Ciudad, la función social de la propiedad, los mecanismos participativos, el fortalecimiento de los procesos de producción social y autogestiva del hábitat, y la puesta en marcha de políticas urbanas inclusivas con mecanismos urbanísticos que recuperen y redistribuyan cargas y beneficios, y propendan a la equidad socio-espacial”.

La presencia y el papel de la Red hábitat en el país fue evolucionando y creciendo desde el inicio hasta hoy, ya que fortaleció su espacio buscando articular las acciones con otras redes, foros o espacios con trayectoria y objetivos similares. Las jornadas de encuentro de la red empezaron a partir del 2005 a organizarse en sedes rotativas dentro de país. Hoy en día, la red desarrolla su apertura a otros países para organizar las reuniones plenarias mensuales. Así en Marzo del 2008, se organizó el encuentro en Uruguay (Montevideo), y está previsto un encuentro en 2009 en Paraguay. Participa también a la iniciativa de Uruguay (COVIPRO, cooperativa de vivienda de propietarios y conjuntos habitacionales) para trabajar en la formación de una red regional de hábitat, incluyendo a toda Sudamérica. La Red Hábitat Argentina ha tenido siempre una visión más allá del país, buscando desarrollar acciones que tienen una dimensión internacional, como la organización del Día Mundial del Hábitat y la participación a la Campaña Desalojo Cero de la Alianza Internacional de los Habitantes.



RED HABITAT

Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

Miembros participantes

La Red Hábitat Argentina dispone de una cantidad relevante de organizaciones, asociaciones, cooperativas e instituciones que participan al proceso creado por este espacio de encuentro y de intercambio de experiencias, actividades, ideas y conceptos.

La estructura de la Red se caracteriza por su horizontalidad en tanto a la dirección y toma de decisiones que pueden influir sobre la red. Se pueden destacar dos organizaciones quienes han tenido un papel importante en la formación de esta red y que se podrían presentar como las principales coordinadoras de las actividades. Se trata de la cooperativa de vivienda y de trabajo El Ceibo y la federación de villas FEDEVI. La organización de las actividades esta llevada por parte de las diferentes asociaciones participantes de la Red. A parte de este trabajo común y colectivo, numerosas instituciones, presentadas como invitadas a los encuentros, tienen un papel de participación y de apoyo tanto dentro de las actividades de la Red como de su propio desarrollo. Así, la red existe en si misma como un espacio abierto y de intercambio.

En este enfoque, se puede desplegar un inventario de los diferentes miembros participantes a los encuentros de la Red Hábitat.

1/. Asociaciones de Cooperativas de Viviendas:

En Buenos Aires

- Cooperativa El Ceibo R.S.U y Trabajo Barrial;
- FEDEVI - Federación de Villas de la Ciudad de Buenos Aires;
- Federación Todos Juntos, Asociación Civil Luz y Esperanza;
- Foro Permanente por la Vivienda Digna;
- Programa de Recuperación de la Traza Ex AU3;
- Mesa de Delegados Ex AU3 - Ley 324;



RED HABITAT

Nadège Parant

Pasantía Mayo-Agosto 2008

- Movimiento Tierra y Liberación (MTL);
- M.O.I - Movimientos de Ocupantes e Inquilinos;
- FECOVISA – Federación de Cooperativas Vivienda;
- Cooperativa 13 de Julio José León Suárez;
- Asociación Civil Alegre Pavimento;
- Programa de Autoconstrucción y de Ayuda Mutua;
- Secretariado de Comunidades Autogestionarias (SEDECA);
- Asociación Civil Madre Tierra;
- Asociación Civil Nuestro Hogar;
- Cooperativa de Vivienda de Pueblos Originarios “Tupac Amarú”;
- CECOPAL;
- Federación de Cooperativas de Vivienda de la Provincia de Bs.As. (FECVI);
- Federación de Tierra y Vivienda (FTV);
- Asentamiento Rodrigo Bueno;
- Asentamiento Chacarita.

Otras regiones / país

- Comisión de Vecinos sin Techo y por una Vivienda Digna de San Martín de los Andes;
- COVIPRO - Montevideo Uruguay.

2/. Organizaciones sociales:

- CEVE -Centro Experimental de la Vivienda Económica-;
- AVE - Asociación de Vivienda Económica-;
- Fundación Vivienda y Comunidad;
- COVIMA - Asociación Civil Comisión de Apoyo a la Vivienda;
- Asociación Civil Manos Solidarias;
- Fundación Sagrada Familia;



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

- Red GESOL -Gestión Solidaria-;
- Red de Recursos Comunitario de la Zona 13 y 14 de la Ciudad de Buenos Aires;
- FOTIVBA -Foro de Organizaciones de Tierra;
- ACIJ - Asociación Civil por la Igualdad y la Justicia;
- Desde Abajo CINE -ONG-;
- Asociación Civil Hábitat para la Humanidad Argentina.

Otras regiones

- Fundación Gente Nueva -Bariloche-;
- Asociación Civil Nahuel Hue - Bariloche-;
- Equipo Patagónico de Derechos Humanos;
- Foro Social Urbano de Tierra del Fuego -Ushuaia, Río Grande-;
- Asociación Civil Los Ganaderos de El Quimilo Catamarca;
- Foro de Municipios de la Provincia de Jujuy;

3/. Universidades:

- FADU-UBA -Facultad de Arquitectura de la Universidad de Buenos Aires;
- Facultad de Arquitectura y Urbanismo -Universidad Nacional La Plata;
- UNGS -Universidad Nacional de General Sarmiento-;
- Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones;
- Programa "La Ventana" FM Universidad de Misiones.

4/. Instituciones no gubernamentales:

- Fundación SUD HABITAT;
- PROHABITAT XXI Consultores en gestión de proyectos;



Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

- INPADES -Instituto Patagónico de Desarrollo Social-;
- Coalición Internacional del Hábitat HIC;
- Centro de Información de Naciones Unidas (CINU);
- International Alliance of Inhabitants IA;
- COHRE -Centre on Housing Rights and Eviction;
- INDES Instituto de Desarrollo Económica y Social de Misiones.

5/. Instituciones gubernamentales:

- Comisión de Vivienda de la Honorable Cámara de Senadores de la Nación;
- Comisión de Vivienda de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación;
- Comisión de Vivienda de la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires;
- Dirección Plan Urbano Ambiental Catamarca;
- Infraestructura y Vivienda, de la Pcia. Buenos Aires;
- Subsecretaría de Planeamiento Urbano del Municipio de Bariloche;
- Comisión de Vivienda de la Legislatura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires;
- Ministerio de Planificación Federal Inversión Pública y Servicios;
- PROMEBA -Programa de Mejoramiento de Barrios-;
- Subsecretaría de Tierra para el Hábitat Social de la Nación;
- Subsecretaría de Urbanismo y Vivienda de la Provincia de Buenos Aires;
- Instituto de la Vivienda de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (IVC);
- Comisión Nacional de la Vivienda;
- Unidad Ejecutora GCABA;
- Secretaría de Desarrollo Social de la Nación Coordinación de Programas Sociales para la Vivienda;
- Secretaría Nacional de Políticas Sociales;



RED HABITAT

Nadège Parant

Pasantia Mayo-Agosto 2008

- Unidad Ejecutora de la Provincia de Misiones.

Con el fin de consolidar la estructura de la Red, es importante identificar el papel de cada uno de los participantes en este espacio. Asimismo, se plantea poner a la luz la identidad de las asociaciones, sus acciones, objetivos y opiniones sobre la Red y su organización. En este enfoque, se han moldeado fichas de presentaciones, con una trama referente de puntos de intereses que se pueden desarrollar para cada organización de base:

Ficha de presentación de los miembros participantes de la Red Habitat Argentina

IDENTIDAD DE LA ESTRUCTURA

Nombre :

Tipo (asociación civil, cooperativa, federación de cooperativas, ONG, universidad, institución internacional, institución gubernamental) :

Sede: dirección

Mail :

Teléfono:

Coordinador(s): (mails, teléfonos)

Observaciones:

ACCIONES

Habitat :

Contactos con la Red Habitat :

Generales :

OPINION SOBRE LA RED HABITAT ARGENTINA

Funcionamiento :

Jornadas de encuentros mensuales :

Otras actividades :

Objetivos :

Perspectivas (a corto y largo plazo) :

Cooperativas, Asociaciones Civiles

FORMACION

Fecha de creación :

Número de socios :

Historia :



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

OBJETIVOS

Especifico :
Generales :

PERSPECTIVAS

A corto plazo (2008) :
A largo plazo :

Actividades 2008

➤ Se realizaron los encuentros mensuales en diferentes lugares, empezando por Uruguay en Marzo. Los meses de Enero y de Febrero fueron marcados por varias visitas de los miembros de la Red en distintos espacios como casas ocupadas, con el fin de apoyar y asistir a las asociaciones de habitantes de los lugares. Entonces, a partir de Marzo, podemos ver las diferentes actividades que se organizaron para los encuentros de los participantes de la Red Hábitat Argentina:

- Enero y Febrero: Reuniones informales en diferentes casas
- Marzo: Asociación Luz y Esperanza; Uruguay
- Abril: Comisión de Vivienda Legislatura CABA
- Mayo: Revista Hecho en Buenos Aires
- Junio: Facultad de Arquitectura, FADU-UBA
- Julio: Organización SEDECA
- Agosto: Universidad Misiones, TIERRA Y AGUA
- Septiembre: Uruguay (11-12); El Bolsón (19-20)
- Noviembre: San Martín de Los Andes (27-28) - *Clausura del año* -



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008



Jornada Red Hábitat - FADU: Facultad de Arquitectura Bs. As. (Junio 2008)

- A lo largo del año, la Red Hábitat participo a la campaña Desalojo Cero, comunicando sobre los desalojos en diferentes lugares del país (Bariloche, Buenos Aires, Ushuaia, etc.), a través de las fichas de denuncia de la Alianza Internacional de los Habitantes. La bandera de la AIH para la campaña fue también puesta en cada evento y encuentro de la Red Hábitat, para permitir una comunicación máxima sobre Desalojo Cero.



Jornada Red Hábitat: Tierra y Agua, Universidad de Posadas, Misiones

- Las actividades de la Red durante este año fueron también marcadas por reuniones intermedias. Estas reuniones se presentaron como recorridos en espacios urbanos en situación de problema habitacional -



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

Casas ocupadas, Asentamientos, Villas-, con el fin de conocer la situación de los habitantes, a través de las asociaciones u organizaciones de base que existen en estos lugares, y que forman parte de la Red Hábitat. Percibir la complejidad de la cuestión habitacional para los habitantes de espacios segregados en la Capital permite enfrentarse a una problemática mas amplia que no es únicamente la cuestión de la vivienda, que engloba la temática del acceso al trabajo, a la salud, a la educación y la inclusión social.



Villa 31

Asentamiento Rodrigo Bueno



RED HABITAT

Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

Objetivos

La Red despliega sus objetivos en forma de cuatro ejes principales de acciones y de ideología:

- Impulsar la voz de la sociedad civil, de los habitantes, de las organizaciones de base, para la generación de políticas habitacionales sociales e integradas al nivel institucional.
- Poner a la luz las experiencias exitosas o frustrantes para reducir el déficit habitacional.
- Fortalecer los espacios participativos de los habitantes, con el fin de superar la marginalidad habitacional.
- Promover una Ley marco a nivel nacional.

Estos objetivos, para poder expresarse, necesitan desarrollarse en actividades concretas y consensuadas por parte de los diferentes miembros de la Red. Así, es importante que a parte de los encuentros mensuales de la Red, se pueda organizar talleres interactivos en los cuales el tema principal fuera la evaluación de este espacio en sí mismo, de sus retos y de sus acciones.

En este enfoque se proponen reuniones participativas con las organizaciones de la Red, con el fin de intercambiar opiniones e ideas, más allá de las experiencias de cada uno, poniendo en la mesa la problemática que se plantea hoy: Una Red Hábitat para qué?, para quien?, cómo?, y en que sentido?

Para realizar un análisis relevante, existen diferentes herramientas que se pueden llevar a cabo dentro de estos talleres. Tres de ellos parecen adaptados para facilitar la sistematización de los talleres: El análisis FODA (Fuerzas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas); El Árbol de



RED HABITAT

Nadège Parant

Pasantia Mayo-Agosto 2008

problema; El Árbol de Objetivos. Se presentaran mas adelante cada uno de estos instrumentos. Este marco de organización de los talleres se pueden garantizar la total participación de los miembros. El primero esta orientado para todos los participantes, y los dos siguientes se podrían desarrollar dentro de grupos de trabajo definidos previamente en función de los diferentes objetivos destacados.

Presentación de instrumentos para evaluación participativa

El Análisis FODA

El análisis FODA permite un debate abierto de todos los participantes, con el objetivo de que cada uno opina y se expresa (de forma oral o escrita) sobre el estado actual de la Red. Debatir sobre las fuerzas de la Red permite poner a la luz los puntos positivos del espacio, sus fortalezas propias que se desarrollan por parte de los miembros participantes. Opinar sobre las debilidades de la Red es tanto importante, sino mas, que las fuerzas. En efecto, es a partir de este tema que aparece el debate mas relevante dentro del taller, proponiendo un punto de partida para los trabajos en grupo siguientes. En un segundo tiempo, se propone la discusión sobre los elementos exteriores a la Red que tienen un papel sobre las oportunidades que se presentan a ella, y también las amenazas que pueden poner en peligro el funcionamiento de este espacio. La trama de referencia de este instrumento se presenta de la forma siguiente:



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

Fuerzas	Debilidades
Oportunidades	Amenazas

Esta tabla permite un primer análisis dentro de la evaluación de la Red, a partir del cual se podrán definir diferentes grupos de trabajo formándose según los retos que se hubieran podido destacar con el análisis DOFA.

El Árbol de Problemas

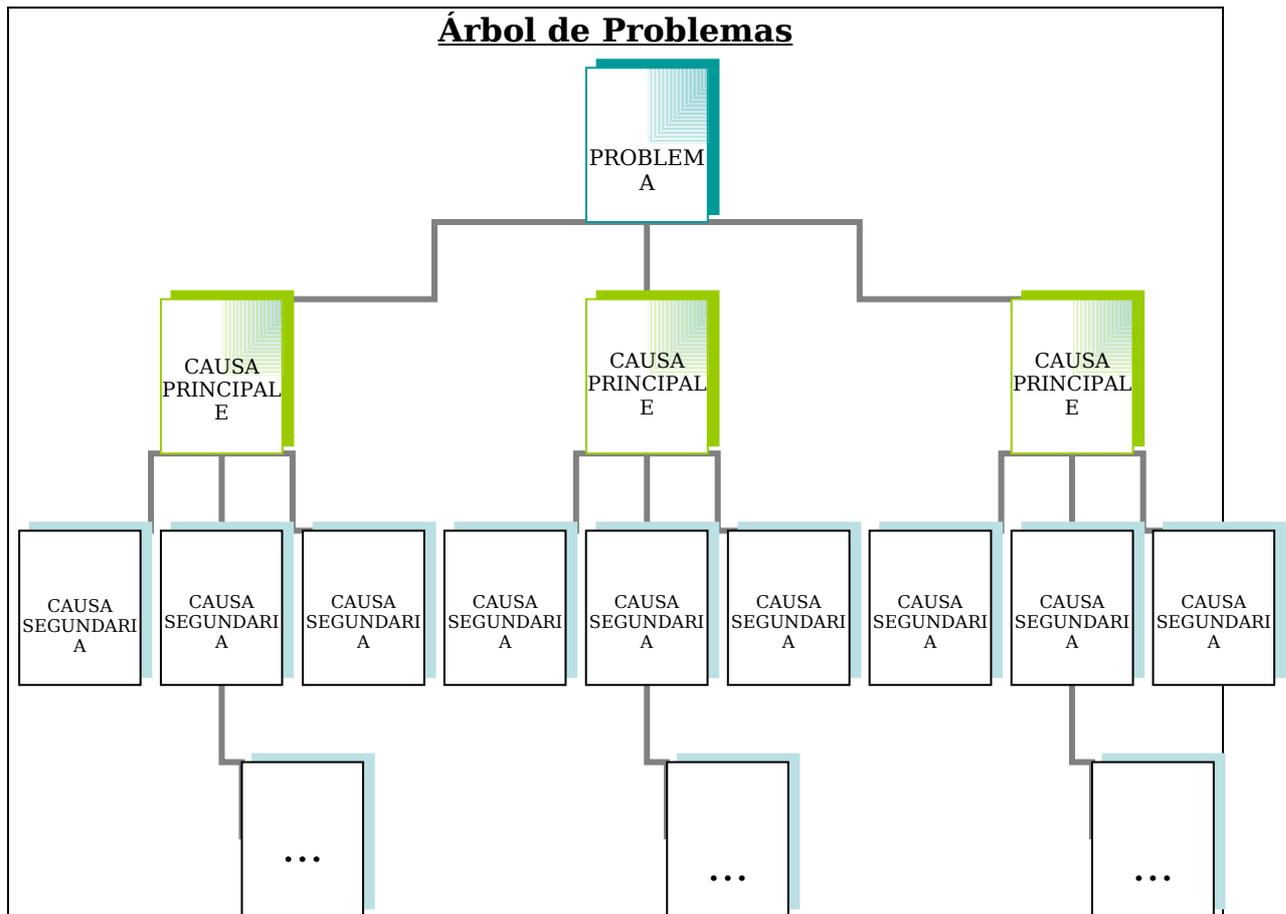
El análisis del árbol de problemas, llamado también análisis situacional o simplemente análisis de problemas, ayuda a encontrar soluciones a través del mapeo del problema, identificando las causas o determinantes.

El árbol de problemas permite identificar problemas reales y presentes más que problemas aparentes, futuros o pasados. El problema se puede desglosar en proporciones más manejables y definibles. Esto permite, priorizar más claramente en relación a que problema o tema es más importante y esto a su vez, permite enfocar los objetivos haciendo más efectiva su influencia. Ayuda a establecer que información adicional, evidencia o recurso se necesita para fundamentar el caso o construir un propuesta de solución convincente. Este proceso de análisis



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

frecuentemente ayuda a construir un sentimiento compartido de comprensión, propósito y acción.



El Árbol de Objetivos

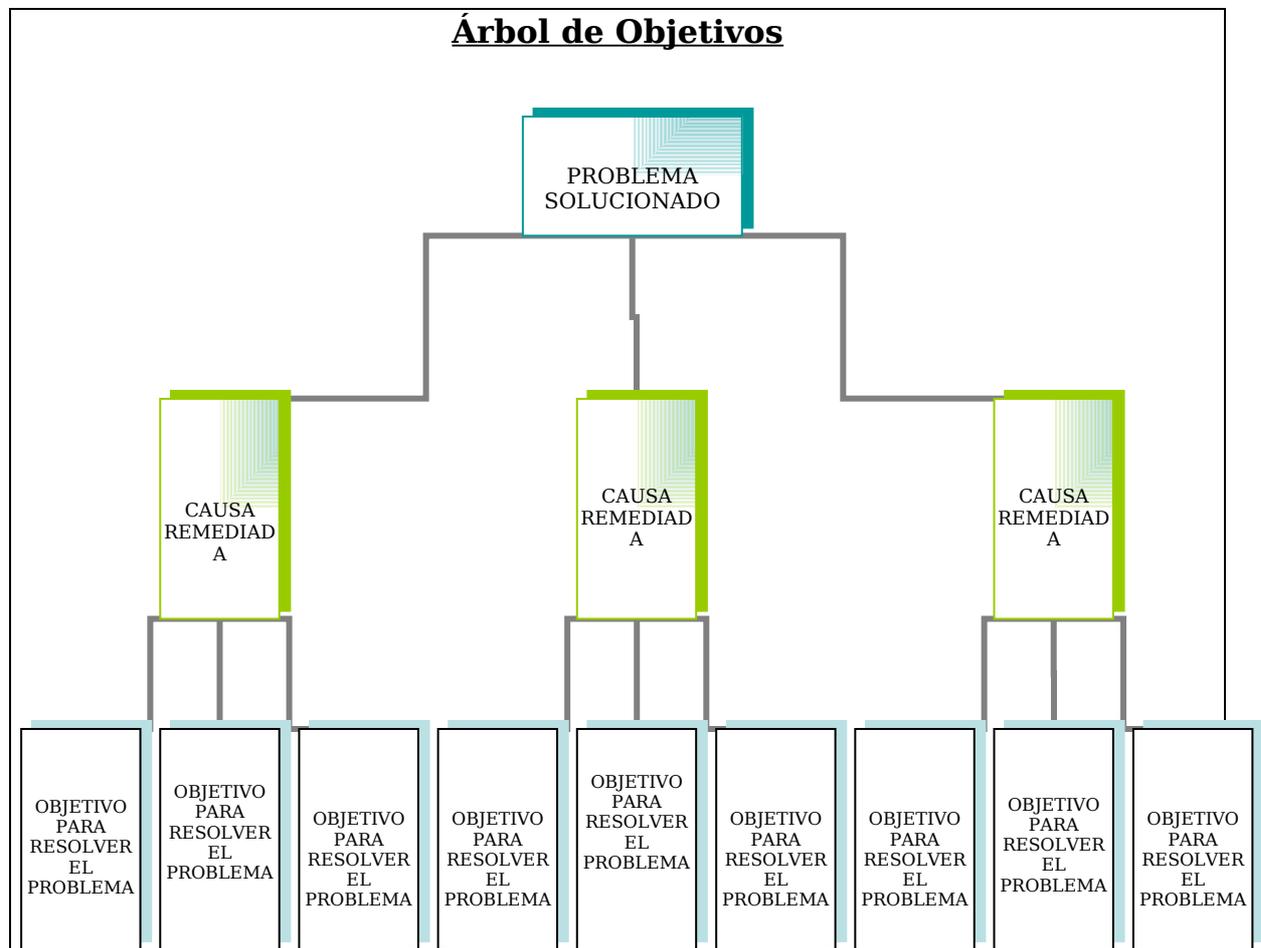
Después de establecer un árbol de problemas, se puede utilizar la metodología del árbol de objetivos. La secuencia encadenada de abajo hacia arriba de causas-efectos se transforma en un flujo interdependiente de medios-fines. El árbol de objetivos es un procedimiento metodológico que permite describir la situación futura que prevalecerá una vez resueltos los problemas. Gracias a este taller, se puede identificar y



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

clasificar los objetivos por orden de importancia, así que visualizar en un diagrama las relaciones medios-fines.

De este modo, los estados negativos que muestra el árbol de problemas se convierten en estados positivos que podrían alcanzar a la ejecución de las acciones y actividades propuestas.





Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

Primer taller participativo

- El análisis FODA de la Red Hábitat Argentina - *Fuerzas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas*

Contexto:

Se organizó una reunión de trabajo el día Sábado 30 de Agosto, en donde participaron 10 personas integrantes de la Red, provenientes de diferentes organizaciones de bases. El taller se realizó durante tres horas, en las cuales cada uno de los participantes pudo exponer y discutir sus opiniones.

Para poder interpretar el resultado de este intercambio entre los participantes, se estableció un cuadro FODA sobre un afiche, en la pared de la sala de reunión, permitiendo el debate. La matriz del cuadro fue posteriormente recopilada con el fin de pasar a todos los participantes la forma escrita del trabajo producido por ellos mismos. Se presenta más adelante la matriz, recopilada por Lizeth Murillo: Trabajadora Social (Programa Construyendo Hábitat, Municipalidad de Bogotá, Colombia) y Docente en Maestría de Trabajo Social -Hábitat Social-, en la Universidad La Plata, Argentina, durante dos años. Mientras tanto, aporta su experiencia y su apoyo a la Red Hábitat.

Análisis del taller:

El reparto de la información en forma de una tabla con cuatro entradas, permitió sacar los datos importantes para poner a la luz conclusiones fructuosas y perspectivas plausibles. Así, las fortalezas de la Red se destacaron en diferentes ejes. Se pudo subrayar la fuerza que da la heterogeneidad de los miembros participantes en esta red, permitiendo además garantizar una credibilidad en las informaciones que se



RED HABITAT

Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

transmitan. La insubordinación y la horizontalidad de la Red fueron también mencionadas, lo que confirma un sentido común según el cual la Red es un espacio abierto y sin compromisos políticos. Asimismo, se destacó la importancia de la concertación y de la democratización de la información, elementos esenciales para una buena participación dentro de un espacio común. Finalmente, la experiencia de 5 años de existencia de la Red permitió decir que tiene hoy en día buenos conocimientos en organización para las actividades.

En lo que se refiere a las debilidades que se pudieron destacar en el taller, los participantes han hablado de problemas de concertación sobre las acciones y la comunicación exterior de la red. Se preguntaron además sobre el papel de las entidades académicas en la Red. Se trató también la falta de definición de grupos de trabajo, para poder llegar a una gestión corresponsable, con compromisos repartidos entre los miembros. Los participantes hablaron además de la necesidad de desarrollar una metodología de acción. Asimismo, se ha hablado de la importancia de poner más seguimiento y control a las acciones y actividades de la red, para que todos estén siempre informados y puedan dar su opinión más a menudo, subrayando así la importancia de hacer más reuniones de trabajo.

Una vez establecidos los puntos positivos y negativos de la organización de la Red, los participantes discutieron sobre las amenazas que pueden influir sobre el buen funcionamiento de la red. Así pudieron destacar la importancia de no politizar este espacio y de siempre vigilar que no se use para otro fin que no sea el beneficio para las organizaciones integrantes. Otra amenaza subrayada es la de las informaciones comunicadas desde entidades institucionales, académicas, que pueden tener cierto nivel de inaccesibilidad en cuanto la complejidad de los conceptos o de las leyes desarrolladas.



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

Para terminar esta presentación de la matriz FODA de la Red, podemos mirar las oportunidades enfatizadas por los participantes. En efecto, se mencionó la importancia de desarrollar una visión mas allá del país, subrayando así la necesidad de extender la red a otras redes o fortalecer las relaciones ya existentes con otros países, dentro de la región latinoamericana o en otras partes del mundo. Se trató también el marco jurídico, elemento esencial a reivindicar para poder defender y proteger el derecho a la vivienda digna. Asimismo, consiguieron puntuar la importancia de trabajar sobre un plan de acción para mejorar las oportunidades de desarrollar actividades aun más eficaces. En este sentido se trato de difundir las co-responsabilidades y los compromisos en las acciones previstas, permitiendo fortalecer la Red y sus actividades.

Después de haber presentado los puntos importantes del análisis FODA, se puede ver la matriz en la siguiente pagina, y se puede sacar a continuación las conclusiones de este taller y las perspectivas que se pudieron dar al cabo de la reunión de trabajo de la Red este día.



Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

Matriz FODA – Red Hábitat Argentina – 30/08/08

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> - Capacidad de convocatoria - Credibilidad - Carácter insubordinativo - Capacidad de Organización - Concertación - Democratización de la información - Heterogeneidad 	<ul style="list-style-type: none"> - Lenguaje no compartido - Ausencia de Metodología de trabajo - Ausencia de un plan de acción - Ausencia de grupos de trabajo por temáticas específicas - Insuficiente capacidad de gestión Co - responsable de las organizaciones sociales (comunidad organizada) y comunidad no organizada, académicas, institucionales y sector privado; entre otros actores. - Insuficiente compromiso real de todos los miembros - Insuficiente Seguimiento a las acciones - Ausencia de control social de los procesos
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de una Visión regional de trabajo - Fortalecimiento de la Construcción Social del Hábitat - Gestión e implementación de un marco jurídico que dinamice los procesos - Obtención de Adherencias de orden nacional e internacional a los procesos - Desarrollo de nuevos Mecanismos de sistematización - Generación y Fortalecimiento de la Co - responsabilidad de acciones - Retroalimentación de acciones con base a un Plan de acción - Potencialización de apoyos externos en calidad de asesorías, pasantías, prácticas; entre otros. 	<ul style="list-style-type: none"> - Politización de la Red - Utilización de estrategias de comunicación que no estén al alcance de todos los miembros - Carácter segmentado de trabajo - Uso de la Red para otros fines - Sobre Diagnosticación de procesos



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

Interpretación de los resultados de la reunión:

Se puede decir que este taller fue un éxito en el sentido que la discusión y la participación de los miembros de la Red Hábitat presentes se presentó como una necesidad, un pedido por arte de ellos mismo. En efecto, la Red ha podido enriquecerse a lo largo de sus 5 años de existencia, con nuevos conocimientos, intercambios, discusiones y experiencias positivas o negativas. Asimismo, era importante analizar la situación de la Red frente a su desarrollo, con el fin de fortalecer su papel para los próximos años.

Aunque este taller era el primero efectuado con una metodología participativa, ya se han realizado reuniones de trabajo dentro de la Red, pero hacia más de un año que no se podían hacer nuevas reuniones de este tipo, dejando más plaza y tiempo para las jornadas de encuentros, o para el trabajo de campo, cotidiano (comunicación, denuncias de desalojos, visitas a los espacios con problemáticas habitacionales). Así, los integrantes de la Red mencionaron la importancia de organizar una reunión que tratara únicamente sobre la Red y su organización. Entonces, la primera conclusión que se puede extraer de este taller es que los participantes se pusieron de acuerdo para organizar otros talleres de este tipo (el próximo está previsto en septiembre). Se propuso también intentar abrir a más participantes el taller, para lograr una mejor participación.

La participación es justamente un elemento esencial en este tipo de espacio. Los presentes en la reunión supieron destacarlo. Se concluyó que la Red necesita desarrollar aun más la información sobre las acciones y las opiniones de cada uno, para lograr un mejor entendimiento y un mejor consenso para las actividades y los objetivos de la Red. Subrayaron también la importancia de exponer más comunicados sobre la Red: En



Nadège Parant
Pasantia Mayo-Agosto 2008

cada evento se puede guardar un momento para comunicar sobre la Red y sus acciones y para discutir con todos los participantes en los encuentros el papel de la Red y de sus perspectivas. De esta forma se va evolucionando y mejorando el perfil de la Red Hábitat en Argentina y fuera del país.

La presencia de actores académicos, institucionales, e internacionales, favorece la multiplicación de términos específicos, como la “producción social del hábitat”. Este hecho puede aparecer como una barrera en la comprensión y en la participación de todas las organizaciones de la Red, y pone dudas sobre la eficacia para discutir sobre conceptos, ideologías, si no se ven acciones concretas al lado de los discursos. Al contrario, esta participación de sectores académicos, etc., permite a la Red tener una riqueza de experiencia y de información, y favorece al mismo tiempo las posibilidades de acceder a estos conocimientos para todos. Es lo que propone la Universidad Popular Urbana de la AIH, a través de sus talleres en la Universidad, abiertos a estudiantes y a líderes de organizaciones de base. Así se trato de desarrollar la capacitación que se pueda hacer a través de la Red y de reuniones de trabajo, con el objetivo de formar y de informar.

El último punto importante que salio de esta jornada es la organización del espacio de la Red. El hecho que la Red es un espacio abierto, sin estructura institucional formal, y con muchos participantes, puede hacer fallar una buena organización. Es lo que se pudo subrayar como otra conclusión de este taller. En efecto, los integrantes propusieron trabajar más en conjunto, es decir que cada uno se compromta para actuar de manera más eficaz. De esta forma, el trabajo de organización, trabajo de fondo de la Red, puede ser compartido y repartido entre todos. Esta



Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

forma de trabajo podrá hacerse en forma de división de grupos de trabajo, repartiéndose las actividades, que permitirán mejor seguimiento y control de las acciones de la Red. Entonces, se busca hoy consolidar la parte interna de la Red. En este sentido, se pusieron de acuerdo sobre la necesidad de desarrollar una metodología de trabajo y un plan de acción. Así la base de una buena organización óptima fue lanzada, permitiendo para el futuro hacer un seguimiento de las acciones de la Red Hábitat.

Estas conclusiones fructíferas van seguramente permitir a la red avanzar en un buen camino, y en la vía ambicionada por todos, gracias a la participación y al trabajo común, pero mas que todo a la voluntad de los integrantes de la Red de hacer de este espacio un movimiento social urbano sólido, reconocido, y eficaz para lograr sus objetivos.

Conclusiones y reflexiones personales

Mi pasantía por la Red Hábitat Argentina fue una experiencia muy enriquecedora. Aunque estar presente solamente cuatro meses significa conocer un momento y un contexto particular, eso puede permitir también analizar y tener una visión clara de la situación y de las respuestas a estos interrogantes: ¿Que es la Red Hábitat? ¿Cual es su papel? ¿Y de que forma actúa?

La primera impresión que he tenido de la Red Hábitat es que no era una organización clásica, por lo que tiene una forma de organizarse muy horizontal, sin dirigentes. Descubrí además un espacio abierto a una cantidad de participantes muy amplia, con lo cual me resulto difícil entender como se definían los objetivos, y como las entidades de tantos



RED HABITAT

Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

espacios distintos podían entenderse en un sentido común, alrededor de la Red. Descubrí también la gran variedad de cooperativas de vivienda que trabajan con la Red Hábitat. Llegué en un contexto bastante agitado, en el cual las cooperativas se ven amenazadas por el nuevo gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, con el jefe de gobierno Mauricio Macri. La suspensión de los subsidios para la construcción autogestionada de viviendas obligó a las cooperativas de vivienda a movilizarse para defender sus derechos dentro de las leyes existentes (acampes, etc.). Así, pude entender rápidamente el contexto en el cual actúa la Red hoy en día, y los elementos legislativos existentes. Las Leyes 341 y 324 tienen una historia muy importante, ya que nacieron gracias a la lucha del movimiento social urbano representado por las organizaciones de base, y que defiende la Red Hábitat Argentina.

A través de esta pasantía, pude descubrir las diferentes actividades de la Red y participar en algunas de ellas. Las Jornadas mensuales de la Red me permitieron descubrir el funcionamiento de este espacio. En efecto, se organizan siempre en lugares distintos (en la capital o en otras regiones), en sedes de organizaciones de base, de entidades académicas o de espacios institucionales (legislatura) y con grupos de orientaciones política diferentes. Así, estas jornadas permiten una gran comunicación sobre la problemática habitacional en el país, permiten también fortalecer las iniciativas y el papel de las organizaciones de base, quienes encuentran un espacio para discutir sus experiencias. Durante estos cuatro meses, se realizaron diferentes recorridos por espacios con dificultades habitacionales: Casas ocupadas, asentamientos, villas. Pude encontrar cooperativas de vivienda quienes presentaron y explicaron su situación. Estos recorridos fueron importantes porque me permitieron conocer una realidad “tabú” en la capital federal, en un contexto de crecimiento especulación en esta zona y de formación de una ciudad



Nadège Parant
Pasantía Mayo-Agosto 2008

exclusiva, donde los habitantes de bajos recursos no tienen lugar. Así, tener la posibilidad de encontrar estos habitantes me pareció indispensable para entender la problemática en esta zona. Mi pasantía se hizo en colaboración con la AIH, lo que me permitió descubrir las ventajas y las dificultades de las relaciones entre el nivel nacional y el nivel internacional. Pude analizar la presencia de la AIH en Argentina, o más bien las acciones de la Red para la Campaña Desalojo Cero y para la Universidad Popular Urbana. El objetivo de la AIH es antes de todo favorecer la voz de las organizaciones de base, las cuales a veces no ven fácilmente el beneficio de actuar para una organización internacional como la AIH, ya que los esfuerzos no dan generalmente de inmediato un resultado visible. Pero pude ver toda la comunicación que se hizo sobre la Campaña y las denuncias que se informaron, ya sea a través de las fichas de denuncia de la AIH o simplemente a través de los comunicados por mails. También pude enterarme de la cualidad de los talleres de la UPU en la facultad de Ciencias Sociales. Pude seguir el taller sobre núcleos urbanos segregados, y asistir a una presentación del taller sobre las cooperativas de trabajos con los líderes de cooperativas. La iniciativa de la UPU merece desarrollarse, y ampliar la comunicación e información para ser accesible a más líderes y ser aun más abierto a las organizaciones de base, para que estas relaciones que tiene la Red Hábitat con el exterior, con la AIH, se puedan fortalecer.

Mi pasantía dentro de la Red Hábitat Argentina me permitió entender la organización de una red nacida de un movimiento social urbano impulsado por organizaciones de base, por habitantes enfrentados a problemáticas habitacionales, que decidieron unirse para tener una voz mas amplia y luchar de manera eficaz para defender su derecho a una vivienda digna y su derecho a la ciudad. El hecho de que la Red se extienda a entidades académicas, institucionales y internacionales



RED HABITAT

Nadège Parant

Pasantía Mayo-Agosto 2008

permite una heterogeneidad muy enriquecedora, ya que ofrece todos los aportes necesarios para ser eficaz: Un conocimiento de los conceptos y las capacidades de análisis por parte de las universidades; Un intercambio de experiencias de cooperativas de vivienda, de trabajo u otro tipo de organizaciones de base; Un conocimiento de la realidad cotidiana de los habitantes que viven en estos espacios; Un apoyo institucional y aporte sobre las legislaciones; Un reconocimiento fuera del país. Estos elementos puestos en conjunto permiten a la Red Hábitat ser un espacio abierto, sin compromisos políticos, y apropiado para discutir e intercambiar sobre los derechos de los habitantes y defender uno de los objetivos principales de este espacio, la promoción de una Ley Marco a nivel Nacional.

El hecho que la Red Hábitat no tiene una estructura formal hace que al mismo tiempo no hay responsabilidades ni bastante control por parte de todos los participantes. Asimismo, el trabajo de fondo, que por el momento esta gestionado por solamente unas personas integrantes de la red, necesitaría ser repartido en grupos de trabajos. Cada uno de estos grupos podría de esta forma comprometerse en actuar más precisamente por un eje de acción. Así, sostener el mantenimiento de reuniones / talleres permitiría el control y el seguimiento de las actividades propuestas dentro de un plan de acción. Esta metodología de trabajo, con la búsqueda de la máxima participación de los integrantes de la Red, puede ser un elemento importante para el fortalecimiento de este espacio a largo tiempo.

Finalmente, a través de mi pasantía, he podido estudiar las formas de acceder a una vivienda digna con un tipo de organización que permite a los habitantes que conocen difíciles condiciones de vivienda, de participar ellos mismos en el mejoramiento de su situación. En este sentido, me interesé por las acciones de los habitantes organizados para defender y



RED HABITAT

Nadège Parant

Pasantia Mayo-Agosto 2008

luchar por sus derechos, así que a las cooperativas de vivienda y la participación de los habitantes dentro de estas cooperativas. Este tipo participación es importante porque permite a los habitantes reunidos autogestionar su propia obra de construcción o de mejoramiento de su hábitat. Se puede constatar que el buen funcionamiento de las cooperativas de vivienda depende de las políticas del gobierno, en lo que se refiere a los subsidios. Así se puede ver el límite de acción y de libertad de las cooperativas, aunque algunas buscan soluciones de financiamiento alternativos. Es interesante ver el funcionamiento de las cooperativas de vivienda que representan al mismo tiempo una cooperativa de trabajo, es decir la participación de los habitantes en la resolución del problema habitacional, pero a la vez la participación de estos mismos ciudadanos para buscar una integración laboral. En este enfoque, pensar el acceso a una vivienda digna pasa por buscar también un acceso al trabajo digno, para conseguir una ciudad socialmente inclusiva.

Gracias a la amabilidad de los miembros participantes de la Red Hábitat Argentina, he podido aprender el trabajo de las organizaciones de base para luchar juntos por una ciudad integrada.